



CO₂-reductiestrategie

Gemoco - Bilzen

14/01/2025

ALGEMENE PROJECTGEGEVENS

Referentie aanbod:	CO ₂ -2024-00080 KMO-portefeuille: 2024KMO080321
Uitvoeringsdatum:	2024-2025
Klant:	Gemoco Oude Heidestraat 81 Bilzen
Engineering Encon:	Encon Kieleberg 41 3740 Bilzen http://www.encon.eu ☎: +32 (0) 89/410 820 @: info@encon.eu
Projectmanager Encon:	Dieter Thoelen ☎ : +32 (0) 478/26.13. @: dieter.thoelen@encon.eu Sofie Lamens ☎ : +32 (0) 471/08.41.51 @: sofie.lamens@encon.eu Xander Nassen ☎ : +32 (0) 497 49 52 84 @: xander.nassen@encon.eu

Inhoudsopgave

Algemene projectgegevens.....	2
1. Inleiding	4
1.1 CO2-prestatieladder	4
1.2 Doel en structuur van het document.....	5
1.3 Overzichtstabel	6
2. CO ₂ reductie ambitie en reikwijdte	8
2.1 CO ₂ reductie ambitie	8
2.2 Organisaties binnen organisatorische grenzen	9
3. Opvolging van de CO ₂ -reduciestrategie.....	10
3.1 Bestuurd van de CO ₂ -reduciestrategie	10
3.2 PDCA-cyclus als basis voor de CO ₂ -reduciestrategie	11
4. Samenvatting CO ₂ -voetafdruk.....	13
4.1 Overzicht Scope 1 en 2 emissies jaar in 2023	14
5. Reductieplan voor de activiteiten van Gemoco (scope 1 & 2)	15
5.1 Mogelijke reductiemaatregelen.....	15
5.2 Koppeling reductieplan aan co2-prestatieladder	17
5.3 Roadmap	20
5.4 Maatregelen details & verantwoordelijkheden.....	22
5.5 Documentatie van het gebruik van maatregelen in projecten	28
6. Opvolging en evaluatie van de CO ₂ -reduciestrategie	29
6.1 Toezicht op de uitvoering van de maatregelen	29
6.2 Evaluatie van de CO ₂ -reduciestrategie	30
Bijlagen.....	31
Bijlage 1: ISO 50001 vereisten	31
Bijlage 2: Lijst van figuren en tabellen	33

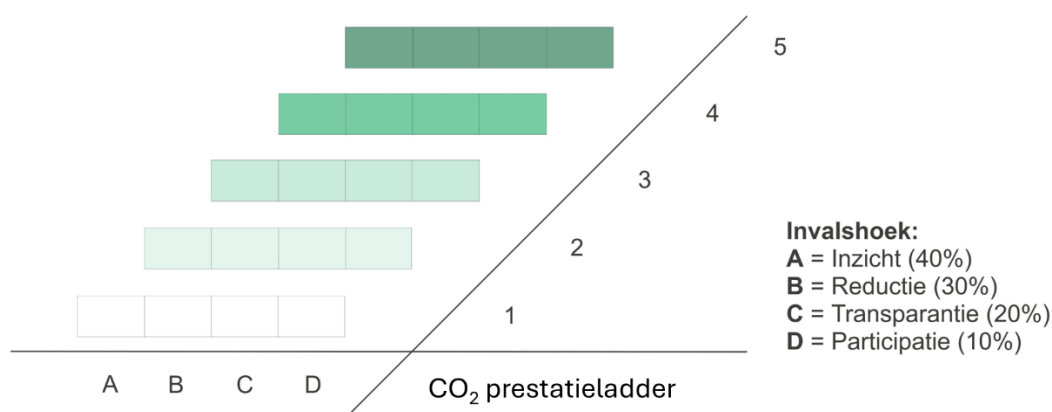
1. INLEIDING

1.1 CO₂-PRESTATIELADDER

De CO₂-prestatieladder is een hulpmiddel en certificeringsregeling die kunnen worden gebruikt bij overheidsopdrachten om CO₂-reductie te stimuleren. Door de ladder op te nemen in openbare aanbestedingen kunnen aanbestedende diensten helpen de CO₂-uitstoot bij hun activiteiten te verminderen.

De CO₂-prestatieladder is een gecertificeerd managementsysteem dat bedrijven stimuleert om CO₂ op een structurele manier te reduceren, zowel binnen operaties en projecten als in de toeleveringsketen. De certificering wordt uitgevoerd door een geaccrediteerde en onafhankelijke instantie. Om certificering op basis van de CO₂-prestatieladder te stimuleren, wordt in inkoopcontracten een fictieve korting toegekend aan bedrijven die goed scoren op de ladder. Bedrijven die gecertificeerd zijn volgens een bepaald niveau op de CO₂-prestatieladder en dus inspanningen leveren op het gebied van CO₂-reductie, maken meer kans op overheidsopdrachten.

In de CO₂-prestatieladder wordt het Capability Maturity Model vertaald in vijf niveaus, oplopend van 1 tot 5. Voor elk niveau wordt een vaste set eisen gedefinieerd en gekoppeld aan de CO₂ prestaties van de organisatie en haar projecten. Deze eisen komen voort uit vier invalshoeken (A tot en met D), elk met een eigen wegingsfactor. De plaats van een organisatie op deze ladder wordt bepaald door het hoogste niveau waarop de organisatie aan alle eisen voldoet. In de geest van de CO₂-prestatieladder kan een individuele eis niet los worden gezien van de andere invalshoeken. Elk hoger niveau omvat de eisen van de lagere niveaus. De organisatie moet permanent actief zijn met huidige prestaties op de lagere niveaus.



Figuur 1: De perspectieven en niveaus van de CO₂-prestatieladder

1.2 DOEL EN STRUCTUUR VAN HET DOCUMENT

In het kader van haar initiatieven naar een meer duurzame bedrijfsvoering is Gemoco in 2024 gestart met een gestructureerde aanpak van de CO₂-uitstoot van de organisatie. Deze CO₂-reductiestrategie maakt deel uit van deze aanpak en heeft als doel de mogelijkheden en doelstellingen van de organisatie methodologisch te schetsen, gebaseerd op de vereisten zoals geformuleerd door de CO₂-prestatieladder handleiding v3.1 en ISO 50001 (zie de bijlage voor specifieke verwijzingen naar de verschillende onderdelen van de ISO vereisten). Met behulp van dit document wil Gemoco reflecteren op hoe zij doelen hebben gesteld met betrekking tot CO₂e (en energie) reductiemaatregelen, en hoe deze gepland, geïmplementeerd, gemonitord en geëvalueerd worden.

De CO₂-reductiestrategie vloeit voort uit de duurzame ambitie onderschreven door het management van Gemoco. Deze verklaring weerspiegelt Gemoco's ambitie om continu te streven naar een optimaal CO₂ en energiebeheer. Gemoco gelooft sterk dat energie- en CO₂-beheer hand in hand gaan, vandaar dat energie- en CO₂-beheer in dit document als synoniem en met elkaar verweven kunnen worden gebruikt. Het rapporteren van energieverbruik in zowel totaal verbruik als CO₂e emissies kan de verschillende energiebronnen vergelijkbaar maken, zonder de informatie achter de berekeningen te verliezen. Daarom kan de impact van energieverbruik op het milieu worden uitgedrukt in de hoeveelheid CO₂e die vrijkomt tijdens het verbruik. Dit rapport richt zich alleen op de CO₂e emissies, terwijl het energieverbruik wordt gerapporteerd in het CO₂ voetafdrukrapport van 2023.

De CO₂-reductiestrategie die in dit document wordt beschreven, dient als een organische structurering van Gemoco's weg naar een duurzamere bedrijfsaanpak. Ze dient om reductiemaatregelen te identificeren, te plannen, op te volgen en te evalueren. Om deze reden wordt een CO₂-reductiestrategie regelmatig bijgewerkt, waarbij de effectieve reductie in kaart wordt gebracht en het plan daaraan gekoppeld wordt aangepast. Het ambitieniveau van de organisatie speelt dus een belangrijke rol.

De aspecten die in dit CO₂-reductiestrategie aan bod komen, worden in de volgende hoofdstukken besproken:

1. Hoofdstuk 1: Inleiding
2. Hoofdstuk 2: CO₂ reductie ambitie en reikwijdte
3. Hoofdstuk 3: Governance van de reductiestrategie
4. Hoofdstuk 4: Samenvatting CO₂-voetafdruk van bedrijven
5. Hoofdstuk 5: Reductieplan voor de eigen activiteiten van Gemoco (scope 1&2)
6. Hoofdstuk 6: Opvolging en evaluatie van de CO₂-reductiestrategie

1.3 OVERZICHTSTABEL

Bedrijfsnaam	Gemoco
Beschrijving van de organisatie	<p>Gemoco voert bouw- en wegenbouwprojecten uit. Particulieren, bedrijven en overheden kunnen een beroep op hen doen voor de realisatie van woningen, appartementen, private werken en overheidsopdrachten.</p> <p>Gemoco verwerkt en hergebruikt het overschot van sloop- en ontmantelingswerken. Gesloopt of opgebroken materiaal wordt hergebruikt als funderingsmateriaal. Vooral beton en asfalt komen terecht in een breekinstallatie die het verkleint en zeeft. Bouw- en puinafval wordt verwerkt in het eigen recyclingdepot achter het bedrijf.</p>
Voetafdrukberekening volgens de volgende standaard:	<p>GHG Protocol – Corporate Standard</p> <p>CO2-prestatieladder handleiding v3.1</p>
Gekozen consolidatiemethode (aandeel, operationele zeggenschap of financiële zeggenschap)	<p>Operationele controle: Dit betekent dat een bedrijf rekening houdt met 100% van de emissies die vrijkomen bij de activiteiten waarover het de controle heeft. Een bedrijf wordt geacht operationele controle over een activiteit te hebben als het bedrijf de volledige bevoegdheid heeft om het operationele beleid voor de activiteit vast te stellen en uit te voeren.</p>
Beschrijving en adres van de locatie(s) binnen de organisatorische grenzen van het bedrijf	<p>Hoofdkantoor: Oude Heidestraat 81, Bilzen</p> <p>Depot/Centraal: Oude Heidestraat 81, Bilzen</p> <p>Werklocaties:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bilzen Meershoven • Bilzen Rooi • Lanaken Henri Dunantstraat • Kortessem Bronstraat • Tongeren Baverstraat • Lanaken Stationsstraat • Brustem • Hasselt Congostraat • Bilzen Oude Heidestraat

	Bilzen Haenenstraat
Bepaling van de groottecategorie	<p>Volgens de richtlijnen van het CO₂-Prestatieladder handboek, met een totale CO₂-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten onder 500 ton per jaar en een totale CO₂-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties onder de 2.000 ton per jaar, wordt Gemoco NV omschreven als een 'Kleine organisatie'.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kantoren en bedrijfsruimten: 189,99 tCO₂e • Bouwplaatsen en productielocaties: 1.620,25 tCO₂e <p>Onder de kantoren en bedrijfsruimten vallen de brandstoffen voor de verwarming van het hoofdkantoor, de brandstoffen van de passagiers voertuigen en de andere voertuigen die op de eigen site worden gebruikt en de aangekochte elektriciteit voor het hoofdkantoor en het depot. Onder de bouwplaatsen en productielocaties vallen de brandstoffen voor de trucks, bestelwagens en de andere voertuigen op de werklocaties en de aangekochte elektriciteit op de werklocaties.</p>
Beschrijving van de activiteiten die binnen de organisatorische grenzen van het bedrijf vallen (Beschrijving van de inventarisatiegrens)	<p>De activiteiten van Gemoco NV die emissies veroorzaken, kunnen worden samengevat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elektriciteitsverbruik door: kantooractiviteiten, verlichting en andere technische installaties; • Brandstofverbruik door: verwarming van gebouwen, processen, gebruik van personenauto's en andere voertuigen; • Zakenreizen;

Tabel 1 : Bedrijfsomschrijving

2. CO₂ REDUCTIE AMBITIE EN REIKWIJDTE

2.1 CO₂ REDUCTIE AMBITIE

CO₂ reductiemaatregelen hebben betrekking op de vermindering van de uitstoot van broeikasgassen, hun impact wordt bepaald volgens het Greenhouse Gas Protocol - Company Standard in lijn met de verwachtingen gedefinieerd in de CO₂-prestatieladder handleiding v3.1. Het doel van de CO₂-reductiestrategie is het verkleinen van de voetafdruk van de organisatie om de opwarming van de aarde te beperken tot het ambitieniveau van 1,5°C.

Gemoco engageert zich om haar absolute uitstoot met 42% te verminderen tegen 2030, in vergelijking met het referentiejaar 2023. Onze CO₂e reductiedoelstelling voor 2030 is gebaseerd op een realistische beoordeling van onze huidige capaciteiten en middelen, gericht op aanzienlijke vooruitgang binnen onze operationele beperkingen en weerspiegelt ons engagement voor voortdurende verbetering en onze bijdrage aan de klimaatdoelstellingen.

Samen met gemoco is er een workshop uitgevoerd reductiemaatregelen voorgesteld en besproken werden o.b.v. de haalbaarheid van de maatregelen. Een analyse van Encon toonde zowel Capex, Opex als voor- en nadelen van de maatregelen, waarin er tijd was vrijgemaakt om zorgen te bespreken. Tijdens een gesprek met een simulatietool, werd dan o.b.v. een ingeschat implementatiepercentage bepaald hoe ambitieus Gemoco zijn target kan stellen.

Daarna hebben we berekend wat een reductie van 42% concreet zou betekenen. Op basis hiervan hebben we het implementatiepercentage van de verschillende maatregelen opnieuw beoordeeld en waar nodig bijgesteld. Hierbij is een evenwicht gezocht tussen de ervaring van Encon en de inschatting van Gemoco over de haalbaarheid van de implementatiepercentages.

Doel	Doel (type + klasse)		Toepassingsgebied	Absolute reductiedoelstelling vanaf basisjaar 2023 (%)	Maximale uitstoot in 2030 (tCO ₂ e)
	Absoluut	1,5°C			
Doel	Absoluut	1,5°C	1+2 (+ zakenreizen)	42 %	1.053,85 tCO ₂ e

Tabel 2: Doelstelling van het reductieplan

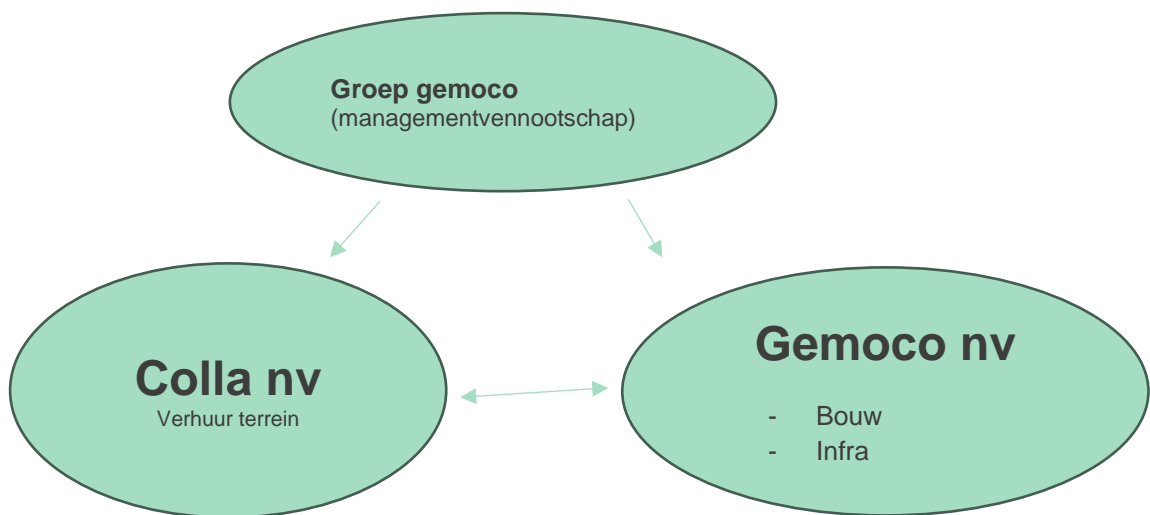
De reductiemaatregelen worden eenmaal per jaar geëvalueerd en aangepast aan de bereikte effectieve reductie (zie ook hoofdstuk 6).

2.2 ORGANISATIES BINNEN ORGANISATORISCHE GRENZEN

Bij het bepalen van de organisatorische grenzen van de in de lijst opgenomen bedrijfsactiviteiten binnen Gemoco wordt een top-downbenadering gevolgd. Een bedrijf wordt geacht operationele controle over een activiteit te hebben als het bedrijf de volledige bevoegdheid heeft om het operationele beleid voor de activiteit vast te stellen en uit te voeren. Op basis van een grondige studie om niet-relevante en lege entiteiten binnen de afbakening te elimineren, wordt de in figuur 2 weergegeven organisatorische afbakening beschouwd als het volledige toepassingsgebied van dit plan.

ORGANIGRAM

Figuur 2: Alle entiteiten binnen de organisatorische grens die in aanmerking komen voor dit reductiemanagementrapport onder de entiteit Gemoco.



3. OPVOLGING VAN DE CO₂-REDUCIESTRATEGIE

3.1 BESTUURD VAN DE CO₂-REDUCIESTRATEGIE

Bestuur van de CO₂-reducie strategie is gevestigd in de volgende rollen binnen het management van Gemoco. Deze mensen en rollen zijn betrokken bij het systeem van de CO₂-Prestatieladder, verantwoordelijk voor de duurzame transitie van de bedrijfsactiviteiten van de groep.

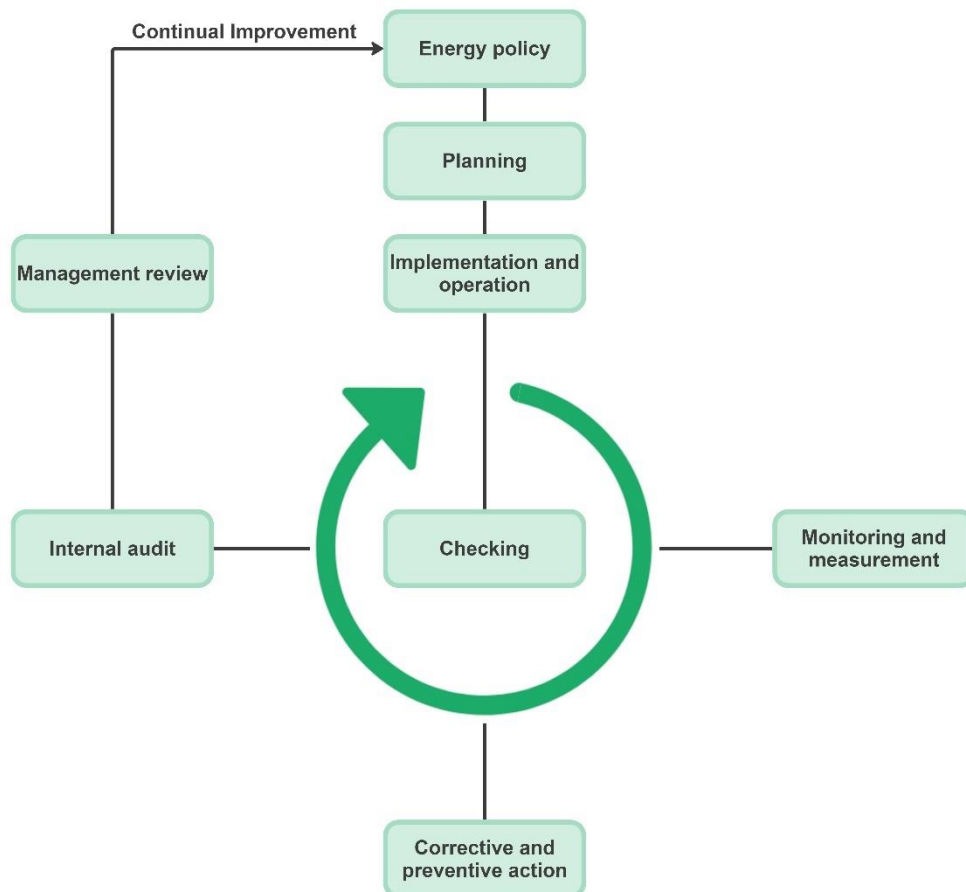
Naam	Rol
Carmen Moors	HR & Financiën
Arnaud Moors	Afgevaardigd Bestuurder

Tabel 3: Rollen betrokken bij implementatie CO₂-Prestatieladder raamwerk

Het eerste aanspreekpunt voor alles wat te maken heeft met de CO₂-prestatieladder is de HR & Finance verantwoordelijke (Carmen Moors) (in de rest van het document "CO₂-PL Project Manager" genoemd). De andere mensen in de bovenstaande tabel, die deel uitmaken van het management van Gemoco, zijn samen eindverantwoordelijk voor het functioneren van de CO₂-reducie strategie binnen de organisatie. De CO₂-PL Project Manager volgt in het algemeen de implementatie van de CO₂-prestatieladder binnen de organisatie. Wijzigingen in het systeem, het handboek en andere documentatie van de CO₂-prestatieladder worden opgevolgd door de CO₂-PL Project Manager. Voor meer informatie over de verdeling van verantwoordelijkheden binnen het bestuur team verwijzen we naar Hoofdstuk 5.

3.2 PDCA-CYCLUS ALS BASIS VOOR DE CO₂-REDUCTIESTRATEGIE

Zowel het CO₂-prestatieladder systeem als ISO 50001 zijn gebaseerd op de principes van continue verbetering. Deze continue verbetering wordt in beide raamwerken ondersteund door een Plan-Do-Check-Act (PDCA) cyclus. Dit raamwerk is ook de basis geworden voor de CO₂-reductiestrategie van Gemoco.

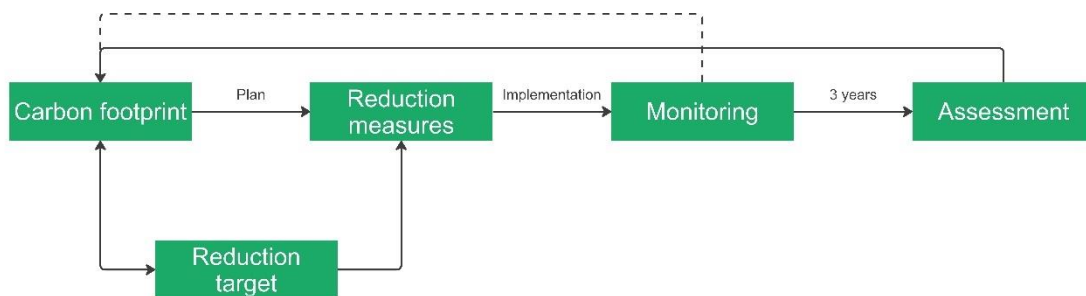


Figuur 3: PDCA-cyclus als basis voor de CO₂-reductiestrategie van Gemoco

1. **In de PLAN-fase** van de CO₂-reductiestrategie ligt de nadruk op het initiëren van maatregelen voor CO₂ management binnen de organisatie. Dit omvat een systematische reeks stappen gericht op het ontwikkelen van een alomvattend CO₂ reductieplan. Het doel is om een raamwerk op te stellen dat als leidraad dient voor verdere inspanningen om de CO₂ voetafdruk van de organisatie te minimaliseren.
2. **Tijdens de DO-fase** wordt het initiële voorstel voor CO₂ reductie omgezet in een gedetailleerd projectplan. Dit omvat het definiëren van taken, het toewijzen van verantwoordelijkheden en bevoegdheden en het bevorderen van effectieve communicatiestrategieën. Deze inspanningen zijn essentieel om CO₂ management naadloos te integreren in de organisatiestructuur.
3. Het hart van CO₂ management ligt in de **CHECK-fase**, waar regelmatige metingen en analyses van CO₂ emissies plaatsvinden. Door consequente controle en vergelijking van CO₂ gegevens wordt inzicht verkregen in de effectiviteit van geïmplementeerde maatregelen. Deze fase dient

als diagnostisch hulpmiddel om eventuele afwijkingen te identificeren en zorgt voor een voortdurende optimalisatie van CO₂ emissies.

4. **De ACT-fase** wordt geactiveerd wanneer geïmplementeerde maatregelen de CO₂ uitstoot niet voldoende verminderen op basis van de geanalyseerde gegevens. In dergelijke gevallen wordt een grondig onderzoek uitgevoerd om gebieden voor verbetering en noodzakelijke aanpassingen te identificeren om de beoogde CO₂-reductiedoelen te bereiken. Omgekeerd, als de maatregelen zeer effectief blijken te zijn, gaat de organisatie proactief op zoek naar mogelijkheden voor verdere CO₂-reductie. Deze fase benadrukt het belang om waakzaam te blijven en te reageren op de resultaten van geïmplementeerde maatregelen voor CO₂management, waarbij een mentaliteit van voortdurende verbetering wordt gestimuleerd om de CO₂ impact van de organisatie te verminderen. Binnen deze strategie zien we de 'act'-fase als een evaluatiefase om de 3 jaar.

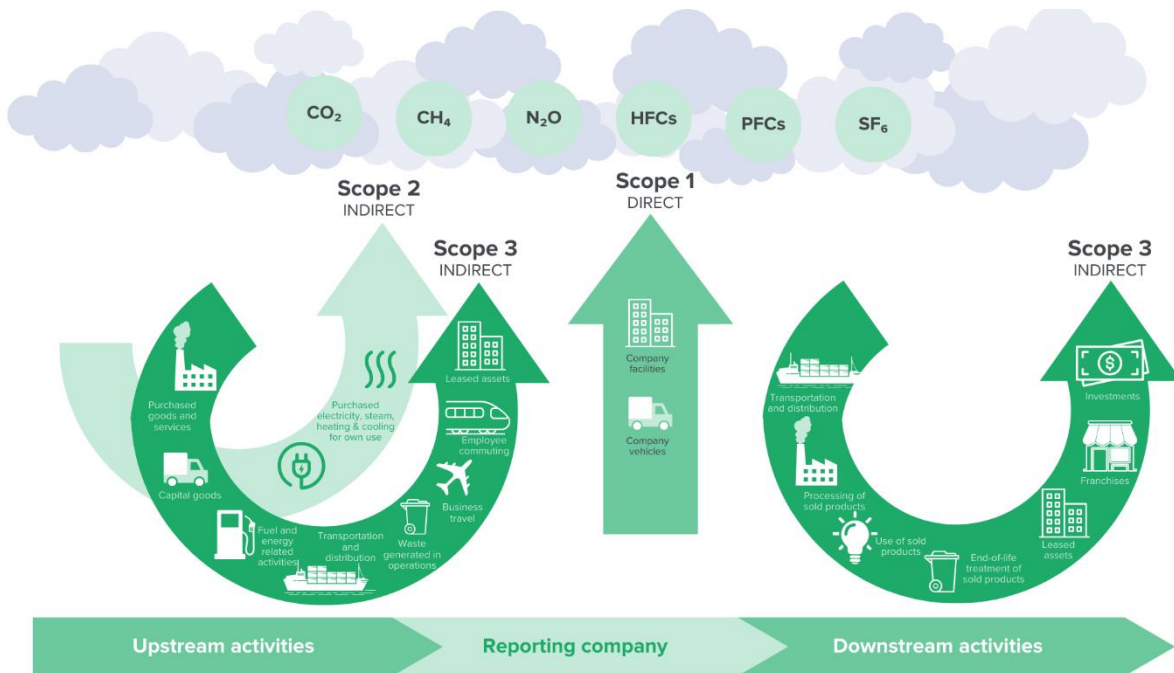


Figuur 4: Traject van reductiemanagement.

4. SAMENVATTING CO₂-VOETAFDruk

De CO₂ voetafdruk van een organisatie wordt volgens het GHG-protocol onderverdeeld in 3 verschillende categorieën:

- Scope 1: directe emissies door bedrijfsactiviteiten.
- Scope 2: indirecte emissies door het verbruik van gekochte elektriciteit van het net
- Scope 3: indirecte emissies als gevolg van de upstream en downstream van de waardeketen van een organisatie.



Figuur 5 : Verschillende scopes volgens het GHG-protocol

Dezelfde structuur zal worden gevolgd om geïdentificeerde reductiemaatregelen onder te verdelen.

De CO₂ voetafdruk van Gemoco werd in detail berekend en besproken in het rapport CO₂-2024-00080-CarbonFootprintReport-Gemoco. In dit rapport werd de volledige scope 1 en 2 emissies van Gemoco berekend, evenals de uitstoot in de downstream Scope 3 categorie: zakenreizen

Deze eerste inventaris van CO₂e emissies werd berekend op basis van gegevens in het jaar 2023. Dit jaar zal dienen als basisjaar (zie verder). De activiteiten van Gemoco in 2023 die emissies veroorzaken, kunnen als volgt worden samengevat

- Elektriciteitsverbruik door: kantooractiviteiten, verlichting en andere technische installaties;
- Brandstofverbruik door: verwarming van gebouwen, processen, gebruik van personenauto's en andere voertuigen;
- Zakenreizen;

4.1 OVERZICHT SCOPE 1 EN 2 EMISSIES JAAR IN 2023

De onderstaande tabel toont de geconsolideerde CO₂-voetafdruk van Gemoco voor het jaar 2023. Er is te zien dat Scope 1 een impact heeft van 98,35% terwijl Scope 2 een impact heeft van 1,65% op de CO₂ voetafdruk van Gemoco.

Scope	tCO ₂ e	%
Scope 1	1.780,46	98,35%
Scope 2 (markt-gebaseerd)	29,78	1,65%
Totaal	1.810,24	100%

Tabel 4 : CO₂e voetafdruk Gemoco 2023

De scope 1- en scope 2-emissies zijn in totaal goed voor 1.810,24 tCO₂e. Hieruit blijkt dat de stationaire emissies - waaronder het brandstofverbruik van het hoofdkantoor voor verwarming - een impact van 3,83% hebben op de CO₂ voetafdruk. De mobiele emissies - waaronder het gebruik van fossiele brandstoffen voor het wagenpark - zijn goed voor 98,35%. Scope 2-emissies omvatten enkel de indirecte emissies afkomstig van het elektriciteitsverbruik van alle vestigingen van Gemoco, dat 1,65% bedraagt. Zowel Scope 1 als Scope 2 vallen binnen de organisatorische, operationele scope van Gemoco.

Bij het berekenen van de voetafdruk voor de CO₂-prestatieladder is het noodzakelijk om rekening te houden met emissies die verband houden met de productie van brandstof en energie. Daarom worden emissies die verband houden met brandstof en energie opgenomen in elk deel van de berekening van scopes 1 en 2. Deze opname zorgt voor een uitgebreide beoordeling van de Gemoco-voetafdruk, die de hele Well-To-Wheel-cyclus van de brandstof- en energiebronnen omvat.

5. REDUCTIEPLAN VOOR DE ACTIVITEITEN VAN GEMOCO (SCOPE 1 & 2)

Het reductieplan bestrijkt een periode van 6 jaar (2024-2030) om de absolute emissiereductie te bereiken zoals hierboven geïdentificeerd.

Dit hoofdstuk bevat de identificatie van mogelijke maatregelen om scope 1- en scope 2-emissies te verminderen, waarbij rekening gehouden is met een initiële kosteninschatting en andere voor- en nadelen. Een gedetailleerde inschatting van de specifieke impact en investeringskost zal een studie vereisen die door Gemoco wordt uitgevoerd, voordat er investeringen worden gedaan.

Als al deze maatregelen uiterlijk in 2030 zijn geïmplementeerd, zal de jaarlijkse voetafdruk in 2030 42% lager zijn dan in 2023.

Er waren zakenreizen in 2023, maar door de kleine impact op de totale voetafdruk van Gemoco, wordt dit buiten beschouwing gelaten voor de reductiemaatregelen binnen deze strategie. Gemoco engageert zich om deze emissies jaarlijks op te volgen en reductiemaatregelen te verbinden zodra deze emissies een impact bereiken van minstens 1% van de volledige CO₂-voetafdruk.

5.1 MOGELIJKE REDUCTIEMAATREGELLEN

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de reductiemaatregelen die Gemoco heeft geïdentificeerd om de Scope 1- en Scope 2-emissies te verminderen. Aangezien het identificeren van reductiemaatregelen een iteratief proces is en er nog specifieke studies moeten worden uitgevoerd, is het mogelijk dat de keuzes met betrekking tot de implementatie van reductiemaatregelen in de loop van de tijd worden aangepast. In onderstaande tabel is de impact van de individuele reductiemaatregelen per scope en energiedomein terug te vinden, evenals de totale impact van de implementatie van de reductiemaatregelen. Het toont hoe het reductieplan maatregelen voorziet voor elke energiebron.

Scope	Energiedomein	Reductiemaatregel	Reductiepotentieel (tCO ₂ e)	Reductiepotentieel (%)
Scope 1	Brandstofverbruik	Gebruik van HVO 100 (vrachtwagens & andere voertuigen)	144	9%
	Brandstofverbruik	Elektrificatie 100% consumptie personenwagens (groene E)	52	3%
	Brandstofverbruik	Elektrificatie 25% verbruik bestelwagens (groene E)	33	2%
	Brandstofverbruik	Elektrificatie 25% verbruik vrachtwagens (groene E)	152	9%
	Brandstofverbruik	Elektrificatie 25% consumptie andere voertuigen (groene E)	185	11%
	Brandstofverbruik	Andere maatregelen voor voertuigen	33	2%
	Brandstofverbruik	Elektrische verwarming	66	4%
Scope 2	Elektriciteitsconsumptie	PV-installatie (nieuwe installatie 2024)	33	2%
	Elektriciteitsconsumptie	Groene elektriciteitscontract	Residuele emissies scope 2	-

Tabel 5 :Overzicht van scope 1 en 2 reductiemaatregelen

De tabel is tot stand gekomen na het overwegen en brainstormen van verschillende opties om de CO₂ voetafdruk van Gemoco te verminderen. Rekening houdend met de evolutie van bepaalde technologieën en de beschikbare investeringsbudgetten, zijn sommige opties momenteel niet opgenomen in het stappenplan van Gemoco. Dit stappenplan zal echter om de drie jaar grondig herzien worden en indien nodig aangepast worden op basis van de evolutie van de emissies & technologieën in de tijd.

De momenteel geldende maatregelen voor Gemoco zijn vastgesteld tijdens de reductieplan-workshop, in samenwerking met Encon. Voor elke maatregel is een bijbehorende CAPEX-berekening opgesteld, waardoor met zekerheid kon worden vastgesteld dat de voorgestelde maatregelen zowel realistisch als economisch haalbaar zijn voor zowel Gemoco als Encon.

5.2 KOPPELING REDUCTIEPLAN AAN CO2-PRESTATIELADDER

Op de website van de CO2-Prestatieladder kan een maatregellijst (Maatregellijst-2025.pdf) gevonden worden, die gebruikt kan worden als bedrijf om inspiratie op te doen op vlak van reductiemaatregelen, alsook het bepalen van de positie die zij innemen in de sector waar ze actief zijn. Zo wordt er per maatregel een onderscheid gemaakt tussen standaard, vooruitstrevende en ambitieuze maatregelen.

Onderstaande tabel koppelt de maatregelen die vervat zitten in het CO₂-reductieplan van Gemoco aan de maatregelen vervat in de maatregellijst.

SCOPE	REDUCTIEMAATREGEL	CATEGORIE	MAATREGEL	A STANDAARD	B VOORUITSTREVENDE	C AMBITIEUS
Scope 1	Gebruik van HVO 100 (vrachtwagens & andere voertuigen)	Logistiek & transport	Gebruik van hernieuwbare brandstof als vervanging van fossiele brandstof	/	10% - 20% van de brandstof die getankt wordt is aantoonbaar hernieuwbare brandstof.	Meer dan 20% van de brandstof die getankt wordt is aantoonbaar hernieuwbare brandstof..
	Elektrificatie 100% consumptie personenwagens (groene E)	Personenmobiliteit	Zero CO ₂ -emissie voertuigen	Ten minste 10%	Ten minste 50%	100%
	Elektrificatie 25% verbruik bestelwagens (groene E)	Logistiek & transport	Zero CO ₂ - emissie vrachtwagens licht, tot 12.000 kg	Ten minste 5%	Ten minste 25%	Ten minste 50%
	Elektrificatie 25% verbruik vrachtwagens (groene E)	Logistiek & transport	Zero CO ₂ - emissie vrachtwagens zwaar, vanaf 12.000 kg	Ten minste 1%	Ten minste 5%	Ten minste 10%
	Elektrificatie 25% consumptie andere voertuigen (groene E)	Logistiek & transport	Zero CO ₂ -emissie voertuigen	Ten minste 1%	Ten minste 5%	Ten minste 10%

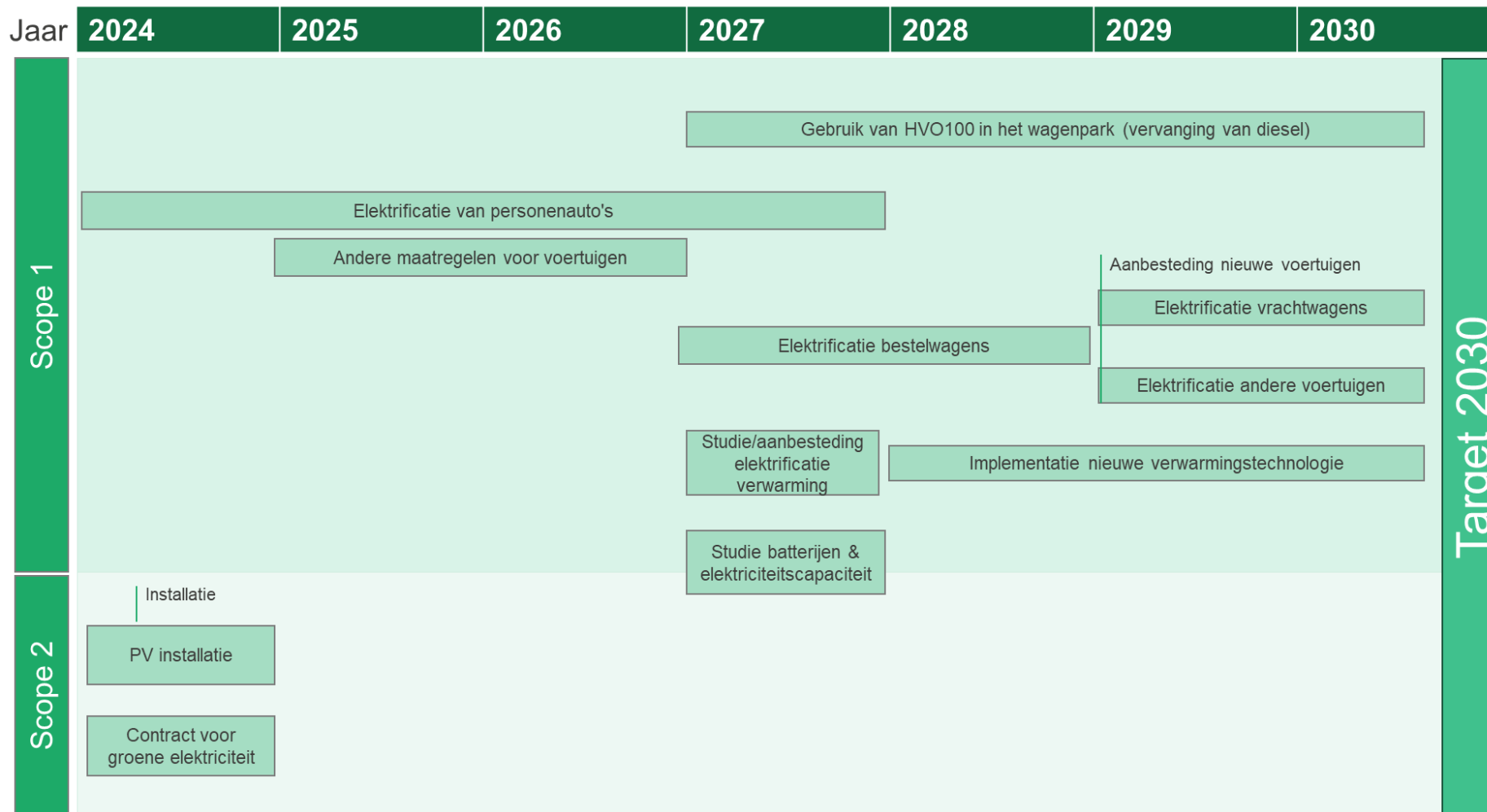
	Andere maatregelen voor voertuigen	Logistiek & transport	Tegengaan stationair draaien vrachtwagens + Controle juiste bandenspanning vrachtauto's	Bedrijf maakt afspraken met chauffeurs over het tegengaan van stationair draaien en kan dit aantonen. + 3-maandelijkse controle bandenspanning bij alle vrachtauto's	Start-stop systeem toegepast bij < 25% van in gebruik zijnde vrachtwagens (eigendom, lease). + 3-maandelijkse controle bandenspanning bij alle vrachtauto's	Start-stop systeem toegepast bij >25% van de in gebruik zijnde vrachtwagens (eigendom, lease). + 3-maandelijkse controle bandenspanning bij alle vrachtauto's
	Elektrische verwarming	Kantoren	Gasloze kantoren	/	Minimaal 10% van alle kantoren is gasloos.	Minimaal 50% van alle kantoren is gasloos.
Scope 2	PV-installatie (nieuwe installatie 2024)	Organisatie algemeen	Eigen productie duurzame elektriciteit	Het elektriciteitsgebruik wordt voor 5% tot 25% gedekt door eigen opwekking van hernieuwbare elektriciteit (via eigen investering of lease)	Minstens 25% van het elektriciteitsgebruik wordt gedekt door eigen opwekking van hernieuwbare elektriciteit (via eigen investering of lease)	Minstens 50% van het elektriciteitsgebruik wordt gedekt door eigen opwekking van hernieuwbare elektriciteit (via eigen investering of lease)
	Groene elektriciteitscontract	Organisatie algemeen	Inkoop groene stroom en/of stroom vergoend met nationale GVO's	100% van het elektriciteitsgebruik tbv vaste locaties is groene	100% van het elektriciteitsgebruik tbv vaste locaties én	100% van het elektriciteitsgebruik tbv vaste locaties, mobiliteit en tijdelijke locaties is groene

				stroom of vergroend met nationale GVO's	mobiliteit is groene stroom of vergroend met nationale GVO's	stroom of vergroend met nationale GVO's
--	--	--	--	---	---	--

Tabel 6 :Koppeling reductieplan aan CO2-Prestatieladder

5.3 ROADMAP

Op basis van een analyse door onze externe partner Encon en via een workshop in Bilzen werden verschillende reductiemaatregelen geïdentificeerd en gerangschikt volgens de verwachte implementatieperiode in het onderstaande stappenplan. Het stappenplan is een gezamenlijk overzicht dat is opgesteld door het management en de CO₂-PL Project Manager van Gemoco, die de CO₂-reductiestrategie controleert, en zal in de loop van de tijd worden bijgewerkt, zoals besproken in het volgende hoofdstuk. Voor de invoering van een implementatie wordt elke maatregel geëvalueerd op basis van een kosten-batenanalyse. Als deze analyse een positief resultaat laat zien, wordt de maatregel geïmplementeerd zoals hieronder besproken



Figuur 6: Stappenplan voor de timing van reductiemaatregelen door Gemoco.

5.4 MAATREGELEN DETAILS & VERANTWOORDELIJKHEDEN

Alle hierboven geïdentificeerde maatregelen werden in een afzonderlijk werk uitgewerkt en op hun haalbaarheid voor Gemoco getoetst. Tijdens de workshop die werd uitgevoerd in januari '25, werden deze maatregelen vervolgens onderzocht op de haalbaarheid en individuele verantwoordelijkheid ter implementatie binnen het managementteam.

5.4.1 OVERZICHT VAN MAATREGELEN

Alvorens in te gaan op de individuele verantwoordelijkheden, wordt in de volgende paragrafen op hoog niveau uitgelegd hoe elke maatregel noodzakelijk wordt geacht om de CO₂-reductiedoelstelling van 42% in 2030 te halen.

5.4.1.1 OVERGANG VAN DIESEL NAAR BIODIESEL

Een interessante reductiemaatregel is de omschakeling van het totale dieselvebruik voor vrachtwagens en andere zware voertuigen in de vloot van Gemoco naar biodiesel. Aangezien verschillende types voertuigen vandaag diesel als brandstof gebruiken, zou de overschakeling op biodiesel (of HVO100) de uitstoot die gepaard gaat met het verbruik van diesel aanzienlijk kunnen verminderen, zonder dat er noodzakelijk nieuwe voertuigen moeten worden aangekocht.

Vanaf 2027 wordt verder onderzocht welke voertuigen geschikt zijn om biodiesel in te gebruiken en bij welke partijen biodiesel kan worden ingekocht. In 2030 zal naar verwachting 25% van het totale dieselvebruik vervangen zijn door biodiesel of HVO100, wat neerkomt op een reductie van 9% van Scope 1 en 2, of 152 ton CO₂e.

5.4.1.2 ELEKTRIFICATIE VAN VOERTUIGEN

Elektrische mobiliteit biedt een oplossing op korte termijn om de milieu-impact van gemotoriseerd personenvervoer te verminderen. Zowel op het gebied van CO₂-uitstoot als luchtkwaliteit biedt de elektrische motor aanzienlijke voordelen ten opzichte van de verbrandingsmotor. Bovendien zijn fossiele auto's de laatste jaren uitgeput geraakt. Naast de voordelen voor het milieu zal de overstap naar EV naar verwachting ook operationele efficiëntie opleveren, zoals lagere brandstof- en onderhoudskosten, wat bijdraagt aan financiële besparingen op de lange termijn.

5.4.1.2.1.1 **PERSONENWAGENS**

Personenwagens zijn verantwoordelijk voor een klein deel van alle emissies: 52 tCO₂e of 2,93% van de scope 1 en 2 emissies. Tegen 2030 is naar verwachting 100% van de personenauto's geëlektrificeerd, wat neerkomt op een reductie van 2,93% van de scope 1 en 2 als deze worden opgeladen met groene stroom.

5.4.1.2.1.2 BESTELWAGENS

Gemoco gebruikt LPG en diesel voor zijn bestelwagens. Dit komt overeen met een CO₂e-uitstoot van 132 tCO₂e en een impact van 7,41% op de scope 1 en 2 emissies. Als alle bestelwagens in de toekomst geëlektrificeerd worden, kan 7,41% van de scope 1 en 2 emissies gereduceerd worden wanneer deze wagens opgeladen worden met groene stroom. Tegen 2030 zal naar verwachting 25% van de bestelwagens geëlektrificeerd zijn, wat neerkomt op een vermindering van 2% van de scope 1 en 2.

5.4.1.2.1.3 ANDERE VOERTUIGEN

Gemoco gebruikt vaak zware voertuigen (zoals bulldozers, kranen, enz.) op de site die momenteel voornamelijk diesel gebruiken. Dit komt overeen met een CO₂e-uitstoot van 872,93 ton CO₂e. Verwacht wordt (door ook batterijpakketten te gebruiken op de bouwplaats) dat 25% van deze vloot tegen 2030 kan worden omgeschakeld naar elektrische machines, wat neerkomt op een vermindering van 11% op Scope 1- en Scope 2-emissies, of 188,22 ton CO₂e.

5.4.1.1 ANDERE MAATREGELEN VOOR VOERTUIGEN

De reductiemaatregelen voor alle voertuigen (behalve personenauto's) die in deze overkoepelende categorie zijn opgenomen, zijn **start-stopsystemen, regelmatige bandenspanningscontroles, het gebruik van energiezuinige banden en bewustmaking van werknemers over energiezuinigheid**. Start-stopsystemen schakelen de motor van een voertuig automatisch uit wanneer het stilstaat, waardoor de tijd dat het voertuig stationair draait, het brandstofverbruik en de uitstoot afnemen. Ze zullen geleidelijk worden ingevoerd, waarbij het gebruik door de bestuurder wordt gecontroleerd. Regelmatige controles van de bandenspanning, die om de drie maanden worden gepland in plaats van alleen tijdens het onderhoud, helpen de rolweerstand te minimaliseren en verbeteren de brandstofefficiëntie, met een geschatte 2% vermindering van het dieselverbruik. Daarnaast zal de overstap naar energiezuinige banden met een hoge rolweerstand (klassen A en B) het brandstofverbruik met nog eens 2% verminderen, waarbij de volledige overstap gepland staat voor 2026. Hoewel deze banden hogere initiële kosten met zich meebrengen, leiden ze op lange termijn tot brandstofbesparingen en een verbeterde operationele efficiëntie.

Naast voertuig gerelateerde maatregelen is het vergroten van het bewustzijn over energie-efficiëntie onder werknemers (en onderaannemers) een ander belangrijk initiatief. Eenvoudige gedragsveranderingen, zoals het uitschakelen van ongebruikte apparatuur en het optimaliseren van verwarming en koeling, leiden gezamenlijk tot aanzienlijke energiebesparingen. Er wordt specifiek op gelet dat onderaannemers de deuren van bouwketen gesloten houden wanneer de verwarming in gebruik is, wat zowel de energie-efficiëntie als de veiligheid op de bouwplaats ten goede komt. Samen dragen deze maatregelen bij aan lagere operationele kosten, meer duurzaamheid en een kleinere CO₂voetafdruk bij transport- en bouwactiviteiten.

Op basis van schattingen van onze externe partner Encon wordt verwacht dat het implementeren van deze maatregelen maximaal 2% van alle scope 1- en scope 2-emissies kan reduceren.

5.4.1.2 AFSCHAFFING VAN FOSSIELE BRANDSTOFFEN VOOR DE VERWARMING VAN GEBOUWEN

Een mogelijke CO₂e-reductiemaatregel omvat de installatie van warmtepompen op alle sites van Gemoco. Deze warmtepompen zullen warmte uit de omgeving gebruiken om de gebouwen van Gemoco te verwarmen. Dit betekent dat er geen stookolie meer zal worden gebruikt om de gebouwen te verwarmen, maar dat de verwarming uitsluitend zal gebeuren door warmtepompen die op elektriciteit werken

Bij de omschakeling van stookolie-installaties naar een duurzame verwarmingstechniek op basis van warmtepompen en het gebruik van een groen elektriciteitscontract worden de scope 1- en 2-emissies geëlimineerd, wat overeenkomt met een vermindering van 4% van de scope 1- en 2-emissies, wat naar verwachting zal gebeuren tegen 2030. Bovendien zal één gebouw dat op stookolie wordt verwarmd buiten gebruik worden gesteld, wat betekent dat er vóór 2030 al een potentiële vermindering van dit stookolieverbruik zal zijn.

5.4.1.3 PV-INSTALLATIE

Een interessante manier voor een bedrijf om zelf duurzame energie op te wekken is door middel van zonne-energie. Hierdoor hoeft de opgewekte energie niet ingekocht te worden en wordt er bespaard op de energierekening. Daarnaast zal de elektriciteit die gebruikt wordt van de zonnepanelen een emissiefactor hebben die aanzienlijk lager is dan ingekochte grijze stroom in de scope 2 emissies.

In het geval van Gemoco zal de installatie van zonnepanelen in 2024 al een bepaald deel van de Scope 2-emissies van Gemoco verminderen. In totaal zullen de zonnepanelen die in 2024 worden geïnstalleerd 2% van alle emissies verminderen, wat neerkomt op 33 ton CO₂e

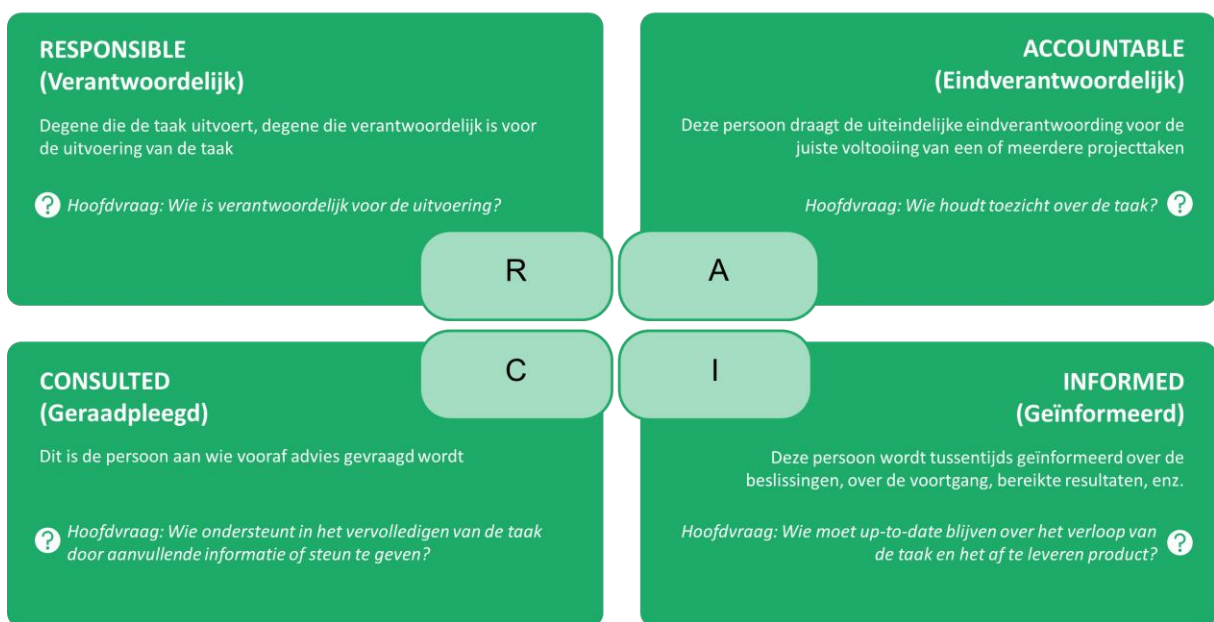
5.4.1.4 CONTRACT VOOR GROENE ELEKTRICITEIT

Door gebruik te maken van groene stroomcontracten verbinden organisaties zich ertoe om elektriciteit in te kopen die is opgewekt uit hernieuwbare bronnen zoals wind of zon, waardoor de afhankelijkheid van elektriciteit op basis van fossiele brandstoffen wordt verminderd. De aankoop van deze groene stroom wordt momenteel gebruikt in een tweeledige strategie met de installatie van PV-installaties. Vanaf 2024 heeft Gemoco besloten verder te gaan met groene stroom.

Als alle elektriciteit voor de bouwlocaties en het hoofdkantoor groen zou worden ingekocht, zouden alle resterende Scope 2-emissies kunnen worden gereduceerd

5.4.2 VERANTWOORDELIJKHEIDSMATRIX GEMOCO

Individuele verantwoordelijkheden per reductiemaatregel werden binnen Gemoco geïdentificeerd op basis van het RACI-matrixmodel. Het RACI-model is een projectmanagementhulpmiddel dat rollen en verantwoordelijkheden binnen een project verduidelijkt door belanghebbenden in vier verschillende rollen in te delen: Responsible (Verantwoordelijk), Accountable (Eindverantwoordelijk), Consulted (Geraadpleegd) en Informed (Geïnformeerd). "Responsible" verwijst naar degenen die de taken uitvoeren, "Accountable" verwijst naar de persoon die uiteindelijk verantwoordelijk is voor het succes van het project, "Consulted" omvat degenen wiens mening wordt gevraagd tijdens het proces, en "Informed" zijn degenen die op de hoogte worden gehouden van de voortgang en beslissingen. Meer informatie over de verdeling van deze taken per type wordt weergegeven in de onderstaande figuur.



Figuur 7: Definitie van de RACI-matrix voor Gemoco

Voor elke maatregel zal specifiekere gekeken moeten worden naar welke mensen en afdelingen betrokken moeten worden om de specifieke maatregel te implementeren. De verantwoordelijkheidsmatrix is dynamisch in de loop van de tijd en zal deel uitmaken van de evaluatiecyclus zoals besproken in het volgende hoofdstuk.

Reductiemaatregel	Carmen Moors (Financiën & HR)	Arnaud Moors (Afg. bestuurder)	Erik Moors (Afg. bestuurder)	Projectleiders	Bert Coopmans (Verantw. garage)	Raad van Advies
Scope 1						
Gebruik van HVO 100 (vrachtwagens & andere voertuigen)	I	R/A	R/A	C		I
Elektrificatie 100% consumptie personenwagens (groene E)	I	R/A	R/A	C		I
Elektrificatie 25% verbruik bestelwagens (groene E)	I	R/A	R/A	C		I
Elektrificatie 25% verbruik vrachtwagens (groene E)	I	R/A	R/A	C		I
Elektrificatie 25% consumptie andere voertuigen (groene E)	I	R/A	R/A	C		I
Andere maatregelen voor voertuigen	A	I	I		R	I
Elektrische verwarming	I	R/A	C			I
Scope 2						
PV-installatie (nieuwe installatie 2024)	I	R/A	C			I
Groene elektriciteitscontract	I	R/A	R/A			I

Tabel 6: Verantwoordelijkheidsmatrix voor de scope 2 maatregelen en acties voor Gemoco.

5.4.3 DOELSTELLINGEN EN BELANGRIJKSTE PRESTATIE-INDEX METEN

Om het effect van een maatregel en de implementatie van die maatregel effectief te monitoren, kunnen specifieke doelen en belangrijke prestatie-indicatoren worden geïdentificeerd. Deze kunnen door de verantwoordelijke per maatregel worden gebruikt om de integratie jaarlijks te evalueren. Voor reductiemaatregelen waarvoor een specifieke KPI relevant kan zijn om te berekenen, wordt een voorbeeld van een KPI hieronder gegeven. De verantwoordelijke per maatregel is vrij zelf KPI's in te stellen om de doelen tegen 2030 te halen.

Toepassingsgebied	Reductiemaatregel	Voorbeeld van geëvalueerde KPI
Scope 1	Gebruik van HVO 100 (vrachtwagens & andere voertuigen)	Totale omzetting naar biodieselvebruik vergeleken met het totale (bio)dieselvebruik
	Elektrificatie 100% consumptie personenwagens (groene E)	Aantal elektrische personenauto's vergeleken met alle voertuigen
	Elektrificatie 25% verbruik bestelwagens (groene E)	Aantal elektrische bestelauto's ten opzichte van alle voertuigen
	Elektrificatie 25% verbruik vrachtwagens (groene E)	Aantal elektrische bestelauto's ten opzichte van alle voertuigen
	Elektrificatie 25% consumptie andere voertuigen (groene E)	Aantal elektrische bestelauto's ten opzichte van alle voertuigen
	Andere maatregelen voor voertuigen	Hoeveelheid controlemomenten voor alle maatregelen
	Elektrische verwarming	Implementatie van nieuw systeem
Scope 2	PV-installatie (nieuwe installatie 2024)	Opgewekte zonnestroom vergeleken met het totale elektriciteitsverbruik (zelf opgewekt en van het net)
	Groene elektriciteitscontract	Totale conversie naar groene elektriciteit vergeleken met verbruik grijze elektriciteit

Tabel 7: Belangrijkste prestatie-indicatoren voor maatregelen die zijn vastgesteld voor Gemoco.

5.4.4 AMBITIENIVEAU VAN GEMOCO IN VERGELIJKING MET DE SECTOR

De doelstellingen van Gemoco zijn in lijn met de 1,5°C-doelstelling van het klimaatakkoord van Parijs. Dit betekent dat Gemoco zijn uitstoot tussen 2023 en 2030 met minstens 42% zal verminderen

Om dit doel te bereiken, zal de aandacht in eerste instantie uitgaan naar het verminderen van emissies gerelateerd aan de mobiele emissiebronnen, aangezien deze emissies een grote impact hebben op de voetafdruk van de organisatie. Daarnaast blijft het belangrijk om de aandacht te richten op emissies die specifiek zijn voor de sector, bijvoorbeeld met betrekking tot het verbruik van fossiele brandstoffen en elektriciteit van bouwplaatsen en bouwaanhangwagens. Op de hoogte blijven van mogelijke reductiemaatregelen in dit opzicht blijft belangrijk voor Gemoco om een ambitieus CO₂ managementsysteem te hebben. Het gebruik van hernieuwbare energie was de voorbije jaren al een belangrijk thema voor Gemoco; er werden op dit vlak al bepaalde stappen gezet.

In het algemeen identificeert Gemoco zich als **een middenmoot** onder zijn sectorgenoten door zijn evenwicht tussen ambitie en praktische uitvoerbaarheid. Door te focussen op praktische strategieën zorgen we ervoor dat onze initiatieven zowel impactvol als haalbaar zijn. Deze middle-ground aanpak laat ons toe om een leidende rol te blijven spelen in het stimuleren van verandering terwijl we toch gegrond blijven in de realiteit van de bouwsector.

5.5 DOCUMENTATIE VAN HET GEBRUIK VAN MAATREGELEN IN PROJECTEN

Indien Gemoco in de toekomst projecten uitvoert waarvoor een CO₂-gerelateerd gunningsvoordeel werd verkregen, zal voor deze projecten aparte documentatie worden voorzien. Voor deze projecten zullen de emissies gerelateerd aan de projectactiviteiten specifiek in kaart worden gebracht, in lijn met hoe dit momenteel op organisatieniveau gebeurt. Voor deze projecten wordt bekeken welke geïdentificeerde maatregelen in dit document relevant zijn om toe te passen en of aanvullende maatregelen interessant zijn om toe te passen.

6. OPVOLGING EN EVALUATIE VAN DE CO₂-REDUCIESTRATEGIE

Opvolging en analyse zijn essentieel bij het opvolgen van reductiemaatregelen om hun doeltreffendheid te bepalen en indien nodig maatregelen te nemen om bij te sturen. Gemoco maakt een onderscheid tussen monitoring en evaluatie.

Monitoring is een jaarlijks reflectiemoment waarbij het management samenkomt en de directiebeoordeling opstelt zoals vereist door de CO₂-prestatieladder. Hiervoor kunnen ze de KPI's gebruiken en verantwoordelijkheidsmatrix zoals hierboven besproken, en zorgen ze ervoor dat de KPI's worden vergeleken met de jaarlijkse CO₂-voetafdrukvergelijking. Bovendien gebruiken ze de interne audit die ook vereist is volgens de CO₂-prestatieladder om proactieve corrigerende acties te identificeren in geval van problemen.

Evaluatie is een driejarig proces aan het einde van een certificeringscyclus binnen het systeem van de CO₂-prestatieladder. Hier zal een nieuwe workshop worden gehouden om de volgende stappen, nieuwe maatregelen, nieuwe doelen/bijgestelde doelen en mogelijk een bijgewerkte CO₂-reductiestrategie te identificeren.

6.1 TOEZICHT OP DE UITVOERING VAN DE MAATREGELEN

Elk jaar wordt de jaarlijkse update van de CO₂e-voetafdruk uitgevoerd en de verantwoordelijke voor de maatregelen maakt een synthese van de belangrijkste prestatie-indicatoren die voor elke reductiemaatregel zijn opgesteld. Op basis hiervan wordt de CO₂-reductiestrategie met het hele managementteam geëvalueerd en worden corrigerende maatregelen genomen tijdens de directiebeoordeling-vergadering. Corrigerende maatregelen kunnen ook een update van de verantwoordelijkheidsmatrix omvatten, zoals geïdentificeerd in het vorige hoofdstuk.

6.1.1 JAARLIJKSE CO₂ VOETAFDRUK

De update van de CO₂e footprint vindt plaats in het eerste kwartaal van elk jaar voor het voorgaande jaar, met als periode januari tot en met december van het voorgaande jaar. Om te voldoen aan een niveau 3 op de CO₂-prestatieladder, zal deze emissie-inventaris worden opgesteld voor Scope 1 en 2, evenals zakenreizen indien van toepassing. Deze update zal ook een trendanalyse bevatten om de meest recente CO₂e footprint te vergelijken met het basisjaar 2023 en te evalueren hoe ver Gemoco is van de doelstelling van 42% emissiereductie tegen 2030. In het eerste kwartaal wordt een eerste trendanalyse uitgevoerd voor de grootste emissiebronnen om te controleren of de jaarlijkse doelstellingen op schema liggen. Elke geïmplementeerde maatregel is gekwantificeerd in termen van totale emissiereductie, zodat deze hoeveelheid kan worden beschouwd als een 'verwachte CO₂e voetafdruk' in een bepaald jaar.

De gegevensverzameling zal consistent zijn met de verzamelde gegevens voor 2023 om de vergelijkbaarheid te optimaliseren. Dit wordt gedaan door dezelfde gegevensverzameling te volgen als in voorgaande jaren, maar met meer granulariteit voor de belangrijkste hotspots indien mogelijk.

6.1.2 ROL VAN DE MANAGEMENT REVIEW-VERGADERING

De directiebeoordelingsvergadering is een jaarlijkse vergadering die wordt gehouden door het aangegeven team dat verantwoordelijk is voor de CO₂-reductiestrategie. De volgende vragen worden behandeld om het actieplan op hoog niveau voor het volgende jaar op te stellen:

- Wordt de reductiedoelstelling voor het huidige jaar gehaald?
- Wordt de reductiedoelstelling voor de huidige periode gehaald?
- Status van implementatie van maatregelen ter vermindering van energieverbruik
- Nieuwe mogelijkheden om energieverbruik te verminderen
- Actualiteit effectiviteit van energiebeheerprogramma
- Actualiteit van het energiebeleid
- Betrokkenheid van werknemers
- Doeltreffendheid van communicatie

6.1.3 OPBOUW EN DOEL VAN DE MANAGEMENTBEOORDELING

Na de directiebeoordeling wordt er jaarlijks een directiebeoordelingsrapport opgesteld die voldoet aan de eisen van de CO₂-prestatieladder. Het directiebeoordelingsrapport omvat de jaarlijkse beoordeling van de activiteiten. De uitkomst van deze beoordeling en de daaruit te trekken conclusies zijn input voor het actieplan en/of actieplan van het volgende jaar.

6.2 **EVALUATIE VAN DE CO₂-REDUCIESTRATEGIE**

Na het einde van een certificeringscyclus (3 jaar) komt het managementteam samen in een nieuwe workshop zoals die in januari '25. Het doel van deze workshop is het volgende:

1. Synthese van de voortgang op de maatregelen aan de hand van de belangrijkste prestatie-indicatoren die voor elke maatregel zijn vastgesteld.
2. Nieuwe verdeling van verantwoordelijkheden
3. Nieuwe identificatie van maatregelen, met behulp van:
 - a. Onderzoek uitgevoerd gedurende de drie jaar.
 - b. Benodigde reductie om de 42% reductie ten opzichte van het basisjaar 2023 te behalen.
 - c. (optioneel) Ideeënbus verstrekt door Gemoco aan alle werknemers.
 - d. (optioneel) Potentieel nieuw extern studiewerk.
4. Herbeoordeling van de CO₂-reductiestrategie, mogelijk met een nieuw kader van KPI's
5. Herbeoordeling van het communicatieplan

BIJLAGEN

BIJLAGE 1: ISO 50001 VEREISTEN

De CO2-prestatieladderhandleiding vereist het gebruik van ISO 50001 als referentiekader, maar vereist geen volledige implementatie van dit managementsysteem. De onderstaande lijst toont de ISO 50001-eisen en de specifieke referenties van de opname van de eis in het managementplan.

Energiegebruik en -verbruik analyseren op basis van metingen en andere gegevens			
A	i	Huidige energiebronnen identificeren	<p>Hoofdstuk 4: Samenvatting CO₂-voetafdruk van bedrijven</p> <p>Overzicht Scope 1 en 2 emissies jaar in 2023</p> <p>Meer specifieke identificatie wordt gedaan in het volledige CO₂-voetafdrukrapport.</p>
	ii	Het huidige en vroegere energiegebruik en -verbruik evalueren	<p>Hoofdstuk 4: Samenvatting CO₂-voetafdruk van bedrijven</p> <p>Overzicht Scope 1 en 2 emissies jaar in 2023</p> <p>Meer specifieke identificatie wordt gedaan in het volledige CO₂-voetafdrukrapport.</p>
Identificeer op basis van de analyse van energieverbruik en -verbruik de gebieden met een aanzienlijk energieverbruik, d.w.z.			
B	i	Identificeer faciliteiten, apparatuur, systemen, processen en personeel die voor of namens de organisatie werken en die het energiegebruik en -verbruik aanzienlijk beïnvloeden	<p>Hoofdstuk 4: Samenvatting CO₂-voetafdruk van bedrijven</p> <p>Overzicht Scope 1 en 2 emissies jaar in 2023</p> <p>Meer specifieke identificatie wordt gedaan in het volledige CO₂-voetafdrukrapport.</p>
	ii	Identificeer andere relevante variabelen die het energieverbruik beïnvloeden	/
	iii	De huidige energieprestaties bepalen van faciliteiten, apparatuur, systemen en processen met betrekking tot geïdentificeerd significant energieverbruik.	<p>Hoofdstuk 4: Samenvatting CO₂-voetafdruk van bedrijven</p> <p>Overzicht Scope 1 en 2 emissies jaar in 2023</p> <p>Meer specifieke identificatie wordt gedaan in het volledige CO₂-voetafdrukrapport.</p>
	iv	Toekomstig energiegebruik en -verbruik schatten	Hoofdstuk 5: Reductieplan voor de eigen activiteiten van Gemoco (scope 1&2)
C	Mogelijkheden voor het verbeteren van energieprestaties identificeren, prioriteren en vastleggen		Hoofdstuk 5: Reductieplan voor de eigen activiteiten van Gemoco (scope 1&2)

Tabel 8 : Identificatie van ISO 50001 vereisten in de CO₂reductiestrategie van Gemoco.

BIJLAGE 2: LIJST VAN FIGUREN EN TABELLEN

Figuur 1: De perspectieven en niveaus van de CO ₂ -prestatieladder.....	4
Figuur 2: Alle entiteiten binnen de organisatorische grens die in aanmerking komen voor dit reductiemanagementrapport onder de entiteit Gemoco.	9
Figuur 3: PDCA-cyclus als basis voor de CO ₂ -reductiestrategie van Gemoco.....	11
Figuur 4: Traject van reductiemanagement.	12
Figuur 5 : Verschillende scopes volgens het GHG-protocol	13
Figuur 7: Stappenplan voor de timing van reductiemaatregelen door Gemoco.	21
Figuur 8: Definitie van de RACI-matrix voor Gemoco.....	25
Tabel 1 : Bedrijfsomschrijving	7
Tabel 2: Doelstelling van het reductieplan	8
Tabel 3: Rollen betrokken bij implementatie CO ₂ -Prestatieladder raamwerk.....	10
Tabel 4 : CO ₂ e voetafdruk Gemoco 2023.....	14
Tabel 5 :Overzicht van scope 1 en 2 reductiemaatregelen	16
Tabel 6: Verantwoordelijkheidsmatrix voor de scope 2 maatregelen en acties voor Gemoco.	26
Tabel 7: Belangrijkste prestatie-indicatoren voor maatregelen die zijn vastgesteld voor Gemoco.	27
Tabel 8 : Identificatie van ISO 50001 vereisten in de CO ₂ reductiestrategie van Gemoco.	32